

PLAN ESTRATÉGICO DEL PUERTO QUEQUÉN

2016-2026

Puerto Quequén 



RESUMEN EJECUTIVO

DEFINICIÓN DE LA ESTRATEGIA

El análisis de las distintas actividades vinculadas con la operatoria portuaria y el entorno interno y externo en el que se desarrollan, ha permitido confeccionar un diagnóstico de situación con identificación de las fortalezas y debilidades, amenazas y oportunidades que condicionan en forma positiva o negativa la gestión portuaria.

En este contexto, se definieron la misión, la visión y los valores base de la gestión:

MISIÓN

Promover el desarrollo sostenible de las actividades, en un marco de responsabilidad, transparencia y seguridad, que permita brindar al cliente servicios fiables y de calidad, promoviendo el desarrollo regional, nuevas inversiones y fuentes de trabajo para la Comunidad.

VISIÓN

Principal puerto en el litoral marítimo argentino, sustentado en una gestión eficiente y sostenible con una marcada posición en el mercado de graneles y una tendencia a la diversificación de carga.

VALORES

Transparencia
Compromiso
Responsabilidad
Calidad Innovación
Sentido de pertenencia

EJES ESTRATÉGICOS

De acuerdo a la misión, la visión y los valores establecidos para Puerto Quequén, y utilizando como sustento el diagnóstico efectuado, se han definido 5 ejes estratégicos o finalidades estratégicas para el logro de la visión.

COMPETITIVIDAD

Ser un puerto competitivo requiere la intervención y ajuste de múltiples factores relacionados con la articulación de cada paso de la logística portuaria que en definitiva se refleje en los parámetros operativos usuales que se tienen como forma de medición de la eficiencia en las operaciones. Será por lo tanto el objetivo principal de este eje estratégico, mejorar los índices operativos del puerto para lograr la visión que se ha planteado en el marco estratégico.

SOSTENIBILIDAD

La sostenibilidad de la actividad portuaria se encontrará definida por el equilibrio entre el campo

económico, ambiental y social. En efecto, es necesario enmarcar las actuaciones del Puerto Quequén considerando la capacidad de carga del ambiente y el respeto por los intereses de la comunidad para garantizar la disponibilidad de recursos y necesidades de las futuras generaciones.

De esta manera, la sostenibilidad sienta las bases para el desarrollo y crecimiento del Puerto Quequén comprendiendo su responsabilidad y compromiso con la protección del ambiente y la mejora de la calidad de vida de la población.

TRANSPARENCIA Y MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN

El eje estratégico de transparencia y modernización de la gestión tiene como objeto mejorar y hacer más eficiente la gestión del CGPQ y de todos los actores que conforman la comunidad portuaria, para lograr generar seguridad y confiabilidad en el manejo de las operaciones y de la información sobre la gestión.

El eje se basa en la necesidad de fortalecer la institucionalidad con miras a potenciar la imagen del Puerto Quequén y a la mejora de la gestión portuaria, introduciendo herramientas tecnológicas que permitan transparentar la información conformando un digesto normativo que establezca reglas jurídicas claras para los usuarios actuales y futuros.

CRECIMIENTO

El eje estratégico de crecimiento tiene como objetivo tanto aumentar como diversificar los tipos de tráficos históricamente atendidos en Puerto Quequén. La actividad portuaria responde en líneas generales a los resultados de la producción agrícola en una zona de influencia relativamente reducida. La expansión de dicha zona de influencia se plantea, en consecuencia, como una condición natural coadyuvante al crecimiento de la actividad portuaria. Otra parte del crecimiento portuario potencial (en términos más bien cualitativos, ya que la importancia cuantitativa de las exportaciones agrícolas de asume seguirá siendo excluyente) puede provenir de la diversificación de los tráficos atendidos.

SEGURIDAD

La seguridad del puerto como eje estratégico está orientada a la ejecución de acciones para la protección de buques, instalaciones portuarias, bienes y personas.

Ello no solamente permite la salvaguarda de bienes materiales y personas, sino también contribuye a la reducción de costos al combatir o evitar sucesos que puedan afectar a aquellos. Este eje es muy importante para lograr una imagen positiva del Puerto ya que ser un “Puerto Seguro” es primordial para poder generar confianza en el puerto.

El eje seguridad contempla el desarrollo de acciones vinculadas con la seguridad laboral y de las instalaciones portuarias, el monitoreo y vigilancia del predio, y como objetivo principal, la lucha contra el narcotráfico y terrorismo en el marco del cumplimiento del Código Internacional para la Protección de los Buques y de las Instalaciones Portuarias (CPBIP).

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Los objetivos estratégicos identificados para lograr llegar a la misión – visión a través de cada eje son los siguientes:

EJES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
COMPETITIVIDAD	CO-1: Mejorar la eficiencia y calidad de los servicios del puerto CO-2: Reducir los costos portuarios CO-3: Modernizar e incrementar la infraestructura portuaria CO-4: Mejorar la conectividad y la circulación en el entorno portuario CO-5: Mejorar la eficiencia económica
SOSTENIBILIDAD	S-1: Desarrollar e implementar una gestión ambiental adecuada y responsable S-2: Mejorar la relación con la comunidad, conociendo y respetando sus intereses S-3: Promover el Ordenamiento Territorial contemplando el desarrollo portuario-industrial en equilibrio con la comunidad
TRANSPARENCIA Y MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN	T-1: Fortalecer la organización institucional T-2: Ordenar, establecer y transparentar normas, reglamentos y procedimientos, generando reglas claras de aplicación T-3: Mejorar la gestión a través de herramientas tecnológicas para registro, control y seguimiento estadístico T-4: Implementar planes para la mejora de la gestión portuaria T-5: Potenciar la imagen de Puerto Quequén
CRECIMIENTO	CR-1: Incrementar y optimizar la infraestructura de accesos terrestres CR-2: Reformular y adecuar predios para la operatoria portuaria CR-3: Ampliar el hinterland del Puerto Quequén CR-4: Captar nuevos clientes y nuevos tráficos de mercadería CR-5: Promover el desarrollo de un centro concentrador de cargas “Puerto Seco” que acompañe el desarrollo potencial del Ferrocarril
SEGURIDAD	SE-1: Preservar los buques y las instalaciones portuarias SE-2: Implementar mejoras para la seguridad laboral